

NACIONALINĖ
SPORTO
AGENTŪRA



**Gerojo valdymo principų diegimas
sporto organizacijų veikloje:
skaidrumas,
vidinė atskaitomybė ir kontrolė**

Kompetencijų centro vedėja Vilma Čingienė,
Kompetencijų centro vyriausiasis specialistas
Albertas Savanevičius

2023 m. Spalio 17 d. Vilnius

Seminaro programa

9.00-9.30 registracija, pasitikimo kava/arbata

Sveikinimo žodis – Mindaugas Špokas, Nacionalinės sporto agentūros direktorius

9.30-9.50 Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijose svarba ir reikšmė (V.Čingienė)

9.50-10.10 *Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijų veikloje pristatymas: skaidrumo principas (A.Stasiukynas)*

10.10-11.00 Diskusija grupėse: Gerosios patirtys, taikant *skaidrumo* principą sporto organizacijose (A.Stasiukynas)

11.00-11.20 Vykdyto tyrimo gautų rezultatų pristatymas (A.Savanevičius)

11.20-12.00 Diskusija grupėse: kaip užtikrinti *skaidrumo* principo įgyvendinimą organizacijose? (A.Stasiukynas)

12.00-13.00 Pietūs

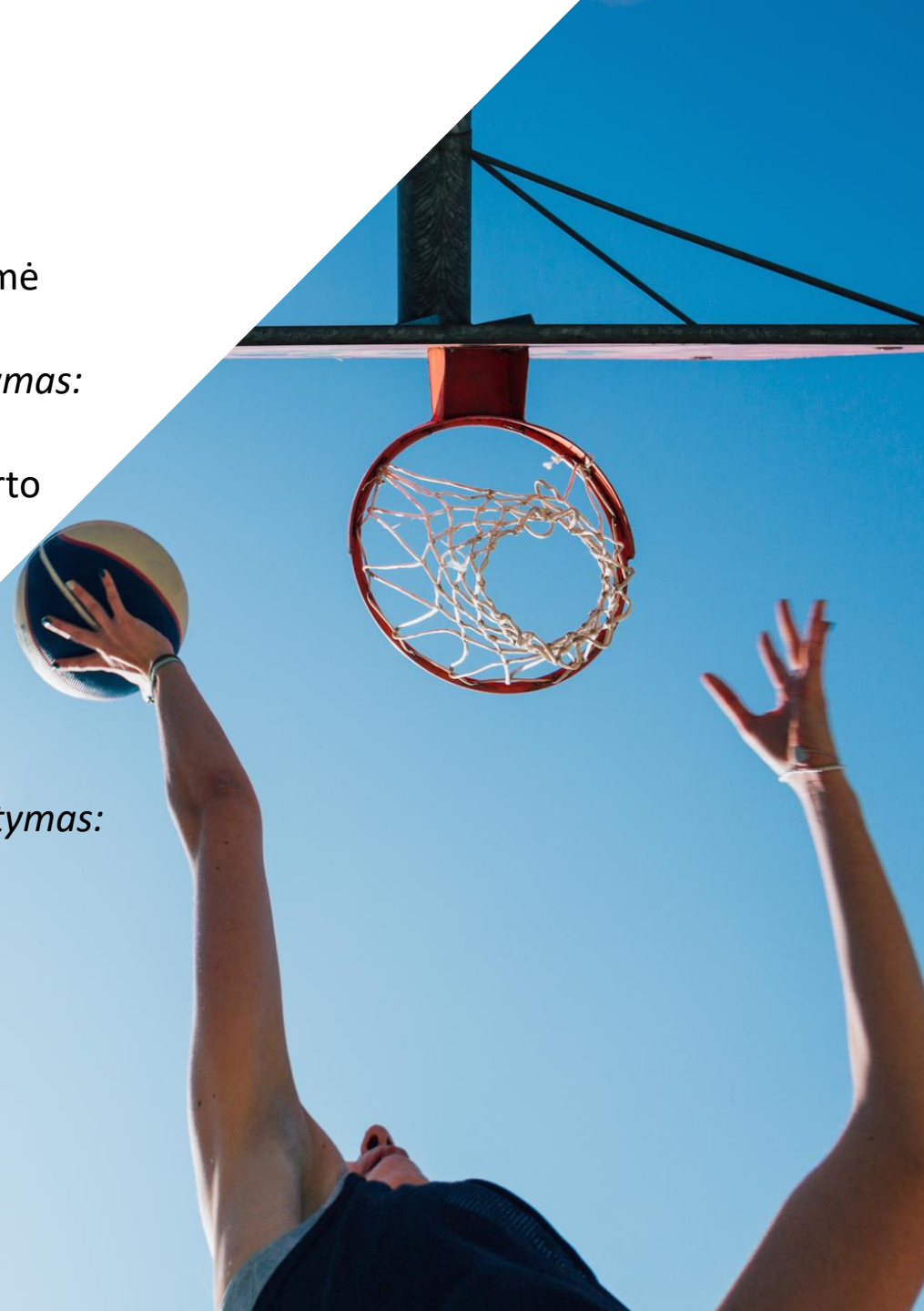
13.00-13.20 *Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijų veikloje pristatymas: vidinės atskaitomybės ir kontrolės principas (A.Šukvietienė)*

13.20-14.00 Diskusija grupėse: Gerosios patirtys, taikant *vidinę atskaitomybę ir kontrolę* sporto organizacijose (A.Šukvietienė)

14.00-14.20 Vykdyto tyrimo gautų rezultatų pristatymas (V.Čingienė)

14.20-15.10 Diskusija grupėse: kaip užtikrinti *vidinės atskaitomybės ir kontrolės* principo įgyvendinimą organizacijose? (A.Šukvietienė)

15.10-15.30 Renginio apibendrinimas (V.Čingienė)



Kelionės pradžia

- Siekiamybė augti ir tobulėti
- Nuolatinis dalyvavimas, žingeidumas, klausimai ir atsakymų paieška
- Funkcijų pasidalijimas – paskyrimas atsakingo asmens už gerojo valdymo principų (GVP) diegimą organizacijoje

Kurkime tobulą ir sėkmingą Lietuvos sporto organizaciją **KARTU!!!**

-Kiek kartų dalyvauta GVP mokymuose?

-Kas yra Greform?

-Kaip dažnai diskutuojate GVP diegimo klausimais?

-Savęs į-(si)vertinimas – subjektyvumas/objektyvumas

-Gautų tyrimų rezultatų kiekybinis vertinimas

-Kokybinis turinio vertinimas – parama ir pagalba

-Poveikis organizacijos vystymuisi

-Pastovi kaita reaguojant į nuolatinius pokyčius

-Individualios diagnozės ir receptų poreikis

-Skatinimas tobulėti ir savo narius

Tyrimo vykdymo informacija

Gerojo valdymo principų (GVP) tyrimas buvo vykdomas:

2023 m. Gegužės 1–10 d. strateginių sporto šakų federacijų

2023 m. Rugsėjo 7 d. – spalio 12 d. kitų sporto organizacijų

Apklausoje dalyvavo **54** organizacijos:

- Strateginių sporto šakų federacijos (12);
- Olimpinių sporto šakų federacijos (25);
- Neolimpinių sporto šakų federacijos (12);
- Negalią turinčių asmenų sporto organizacijos (5).



Tyrimo vykdymo informacija

Skaidrumo principo (11) įgyvendinimo lygmuo nustatytas pagal federacijų interneto svetaines (66).

Naudotas klausimynas (A.Geeraert, 2018) organizacijoms, įsivertinant **trijų** gerojo valdymo dimensijų/principų įdiegimo lygmenį:

- Demokratinis procesas (13);
- Vidinė atskaitomybė ir kontrolė (19);
- Socialinė atsakomybė (14).

Iš viso vertinta 57 GVP diegimo lygmuo. Vertinimo skalė.

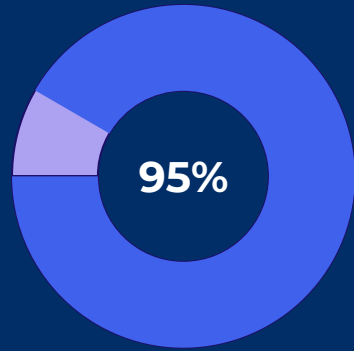
Komentaras: rezultatų pristatyme yra subendrinamos organizacijos pateikiant:

Kitos sporto organizacijos

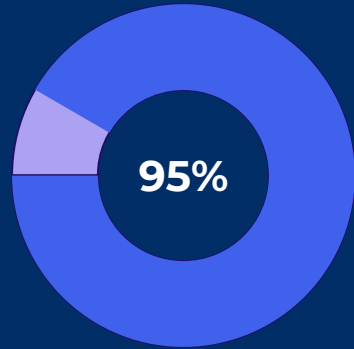


SKAIDRUMAS (11 principų)

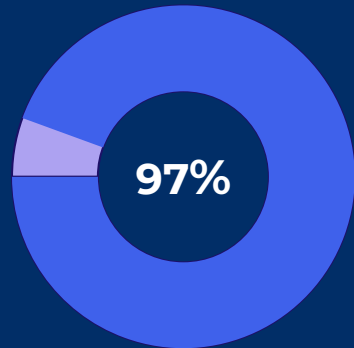
Skelbiamos informacijos interneto svetainėje vertinimas (66)



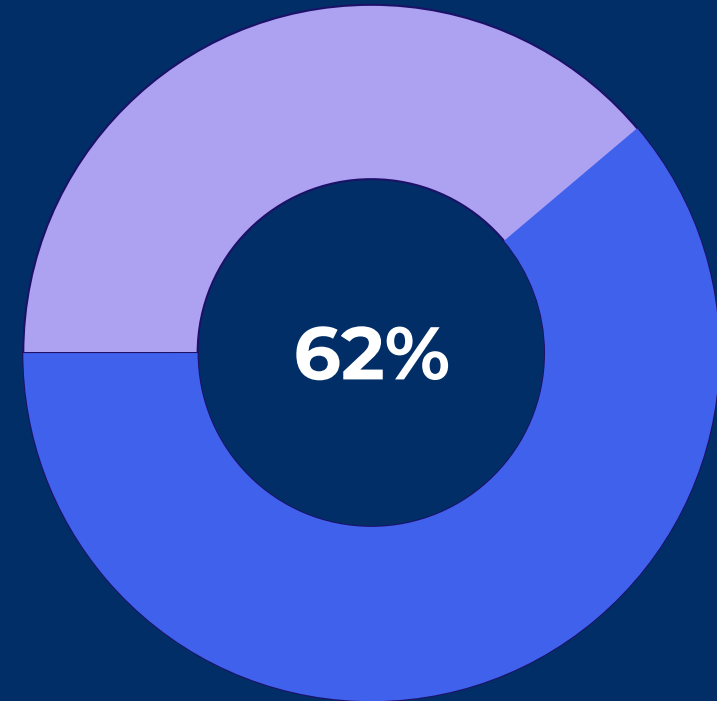
Įstatai



Vidaus
taisyklės



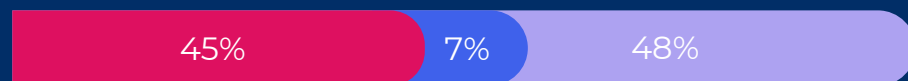
Organizacinė
schema



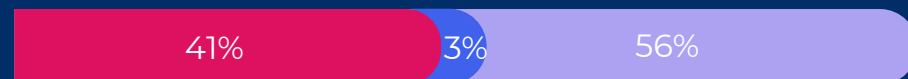
Sporto šakos taisyklės

Visuotinis susirinkimas (66)

Organizacija skelbia visuotinio susirinkimo datą ir darbotvarkę.



Organizacija skelbia visuotinio susirinkimo protokolus.



- Taip
- Dalinai
- Ne

Valdyba/ Vykdomasis komitetas (VK) (66)

Organizacija skelbia valdybos/VK sprendimus.



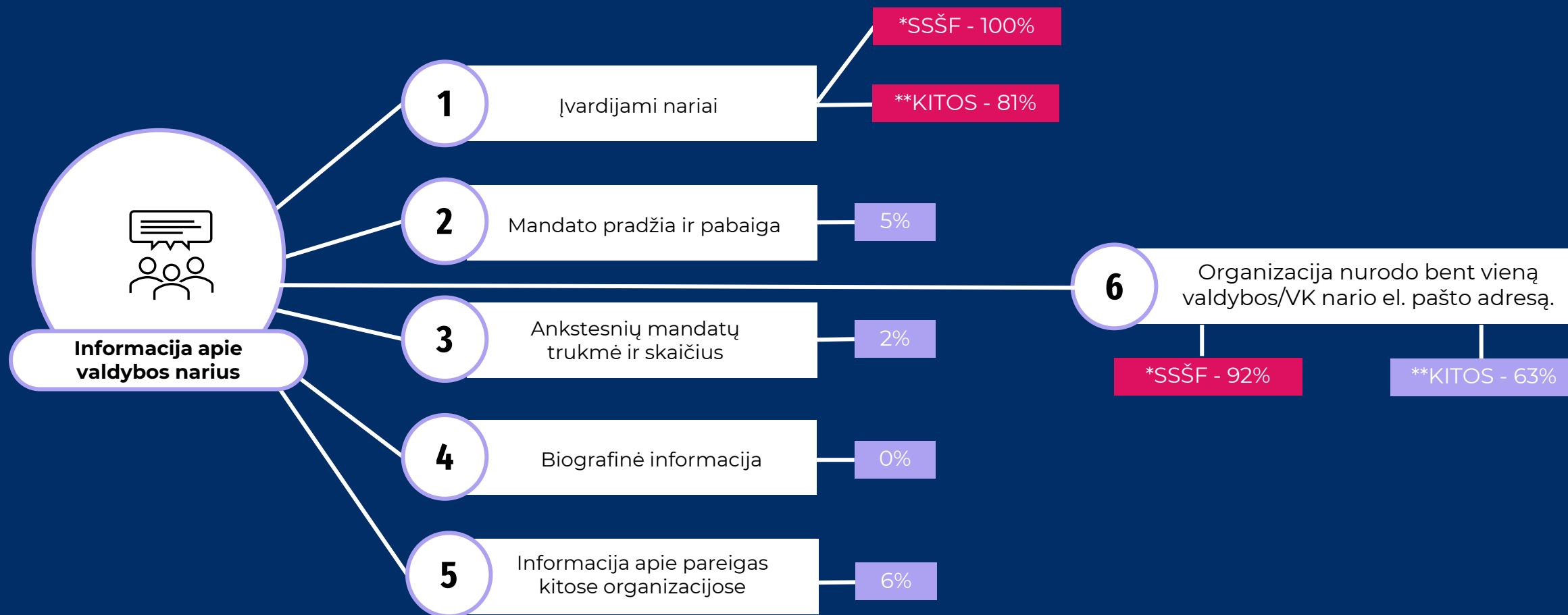
Organizacija skelbia valdybos/VK protokolus (ne senesnius, nei 12 mėn.)



Organizacija skelbia ne senesnius, nei 12 mėn. nuolatinių komitetų protokolus.



Valdybos/ VK nariai (66)



*Strateginių sporto šakų federacijos (12)

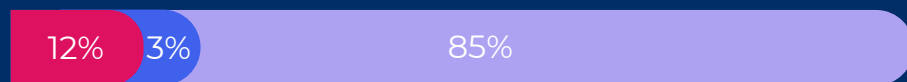
**Kitos sporto organizacijos (54)

Veiklos ataskaitos (66)

Organizacija skelbia naujausią metinę veiklos ataskaitą.



Organizacija skelbia 3 paskutines metines veiklos ataskaitas.



- Taip
- Dalinai
- Ne

Finansinės ataskaitos (66)

Organizacija skelbia naujausią metinę finansinę ataskaitą.

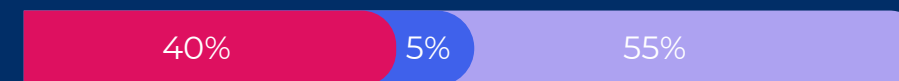
● *Strateginių sporto šakų federacijos (12)*



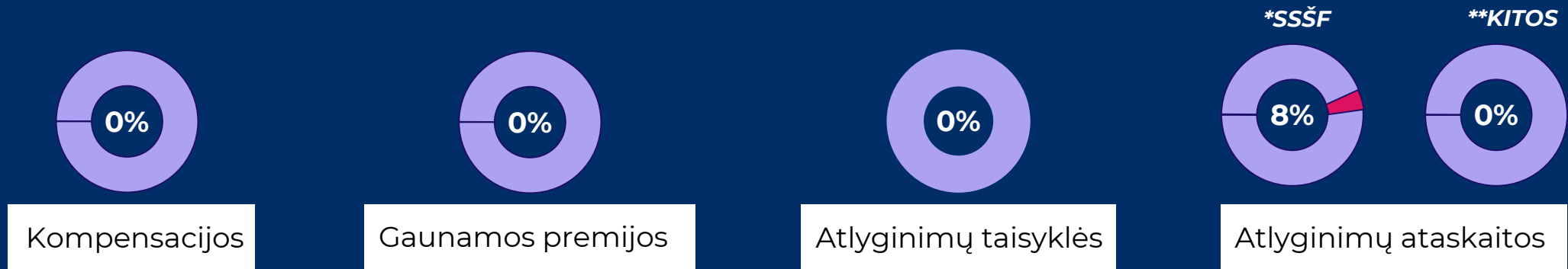
● *Kitos sporto organizacijos (54)*



Organizacija skelbia 3 paskutines metines finansines ataskaitas.



Valdybos/VK narių atlyginimai (66)



Pranešimai metinėje veiklos ataskaitoje (66)



*Strateginių sporto šakų federacijos (12)

**Kitos sporto organizacijos (54)

Skelbiamos organizacijų lėšos (66)

Skirtos lėšos organizacijai

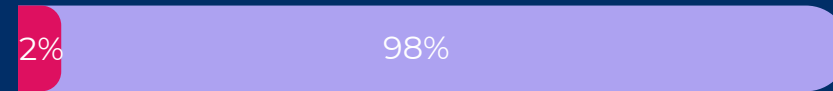
● *Olimpinių sporto šakų federacijos (25)*



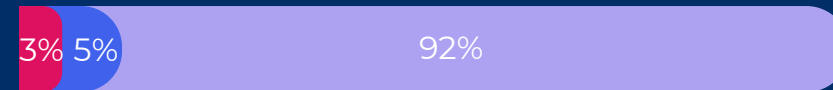
● *Kitos sporto organizacijos (41)*



Kriterijai, nustatantys finansavimo sumą



Skirta suma kiekvienam sportininkui ir projektui



Finansuojamų plėtros projektų rezultatai



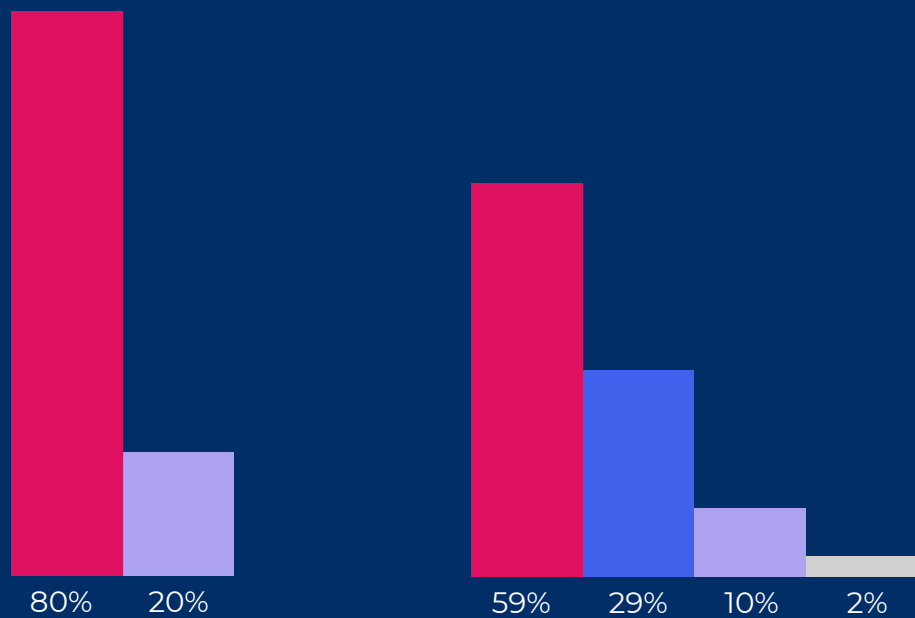
- Taip
- Dalinai
- Ne

VIDINĒ ATSKAITOMYBĒ IR KONTROLĒ (19 principu)

2.2. Valdyba/VK nustato išankstinę komiteto narių atsistatydinimo tvarką (54).

● Negalių turinčių asmenų sporto organizacijos (5)

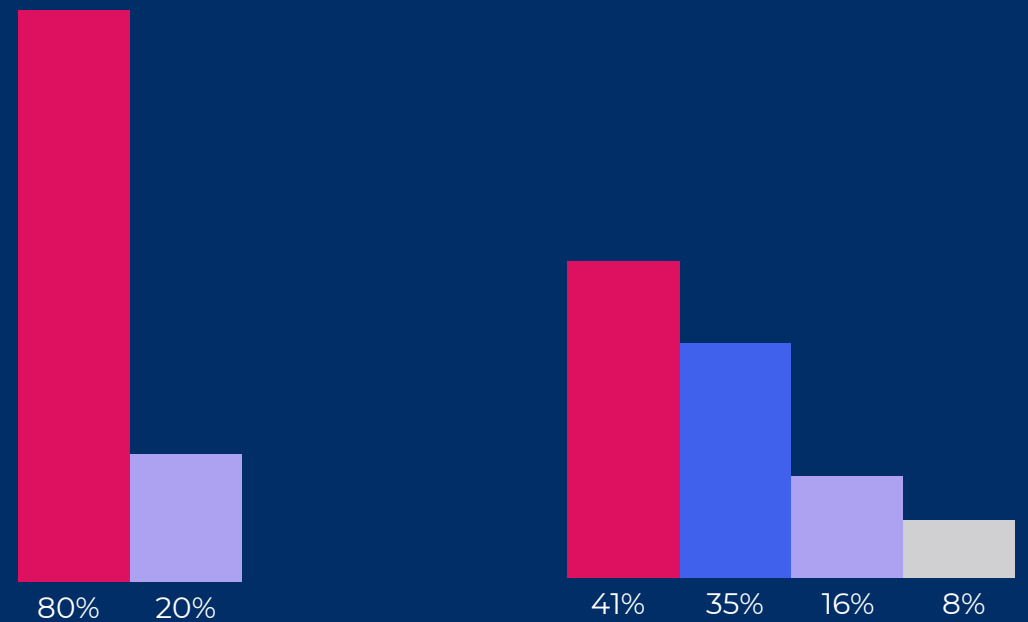
● Kitos sporto organizacijos (49)



2.3. Organizacija savo įstatuose aiškiai apibrėžia aplinkybes, kurioms dėl rimto interesų konflikto asmuo negali būti vykdomojo komiteto narys (54).

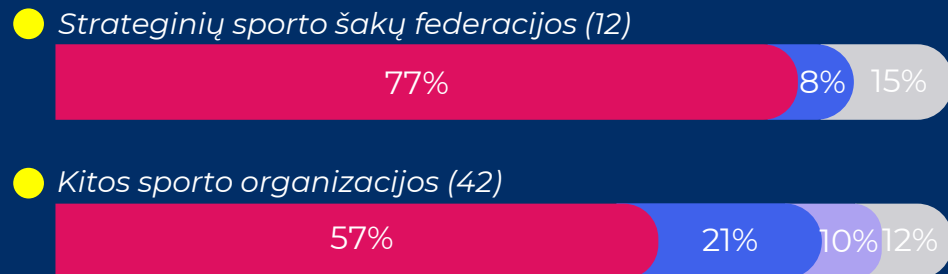
● Negalių turinčių asmenų sporto organizacijos (5)

● Kitos sporto organizacijos (49)



- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

2.6. Organizacija turi vidinį finansų ar audito komitetą (54).



2.7. Organizacija reguliariai atlieka korupcijos rizikos vertinimą (42).

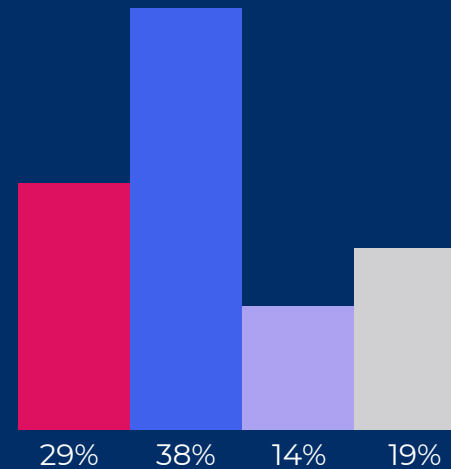


- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

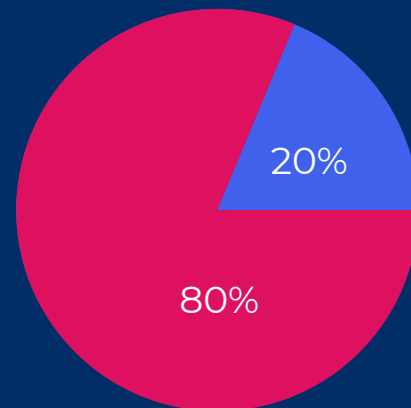
2.8. Organizacija vykdo atvirus konkursus pagrindinėms komercinėms ir viešųjų pirkimų sutartims (42).



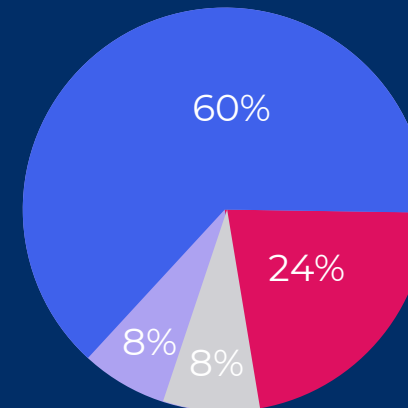
2.17. Organizacija nustato procedūras, užtikrinančias informatorių apsaugą (42).



2.19. Organizacijoje įgyvendinamos procedūros, užtikrinančios, kad dalis valdybos/VK narių būtų nepriklausomi (42).



● *Negalių turinčių asmenų sporto organizacijos (5)*



● *Kitos sporto organizacijos (37)*

- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

NACIONALINĖ
SPORTO
AGENTŪRA



Gerojo valdymo principų diegimas sporto organizacijų veikloje: **socialinė atsakomybė, demokratinis procesas**

Kompetencijų centro vedėja Vilma Čingienė,
Kompetencijų centro vyriausiasis specialistas
Albertas Savanevičius

2023 m. Spalio 24 d. Vilnius

Seminaro programa

9.00-9.30 registracija, pasitikimo kava/arbata

Sveikinimo žodis – Mindaugas Špokas, Nacionalinės sporto agentūros direktorius

9.30-9.50 Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijose svarba ir reikšmė (V.Čingienė)

9.50-10.10 Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijų veikloje pristatymas: socialinės atsakomybės principas (A.G.Raišienė)

10.10-11.00 Diskusija grupėse: Gerosios patirtys taikant socialinės atsakomybės principą sporto organizacijose (A.G.Raišienė)

11.00-11.20 Vykdyto tyrimo gautų rezultatų pristatymas (V.Čingienė)

11.20-12.00 Diskusija grupėse: kaip užtikrinti socialinės atsakomybės principo įgyvendinimą organizacijose? (A.G.Raišienė)

12.00-13.00 Pietūs

13.00-13.20 Gerojo valdymo principų diegimo sporto organizacijų veikloje pristatymas: demokratinio proceso principas (A.Stasiukynas)

13.20-14.00 Diskusija grupėse: Gerosios patirtys taikant demokratinio proceso principą sporto organizacijose (A.Stasiukynas)

14.00-14.20 Vykdyto tyrimo gautų rezultatų pristatymas (V.Čingienė)

14.20-15.10 Diskusija grupėse: kaip užtikrinti demokratinio proceso principo įgyvendinimą organizacijose? (A.Stasiukynas)

15.10-15.30 Renginio apibendrinimas (V.Čingienė)

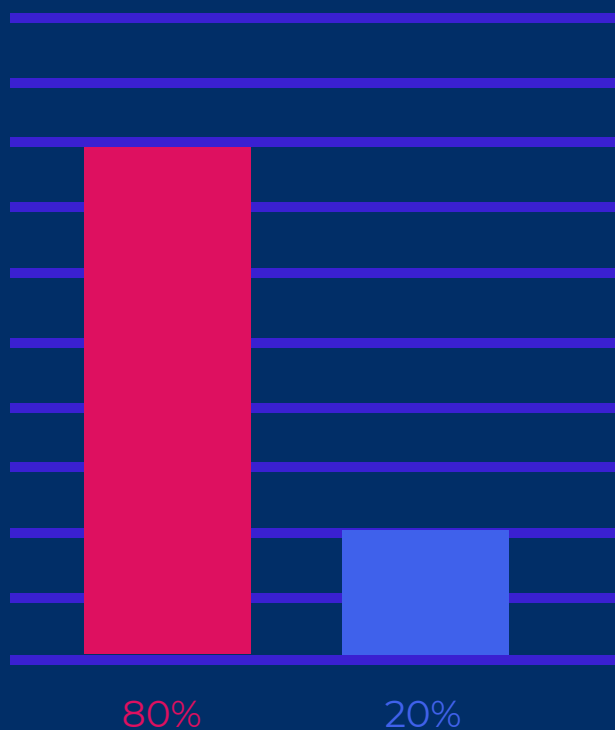


SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

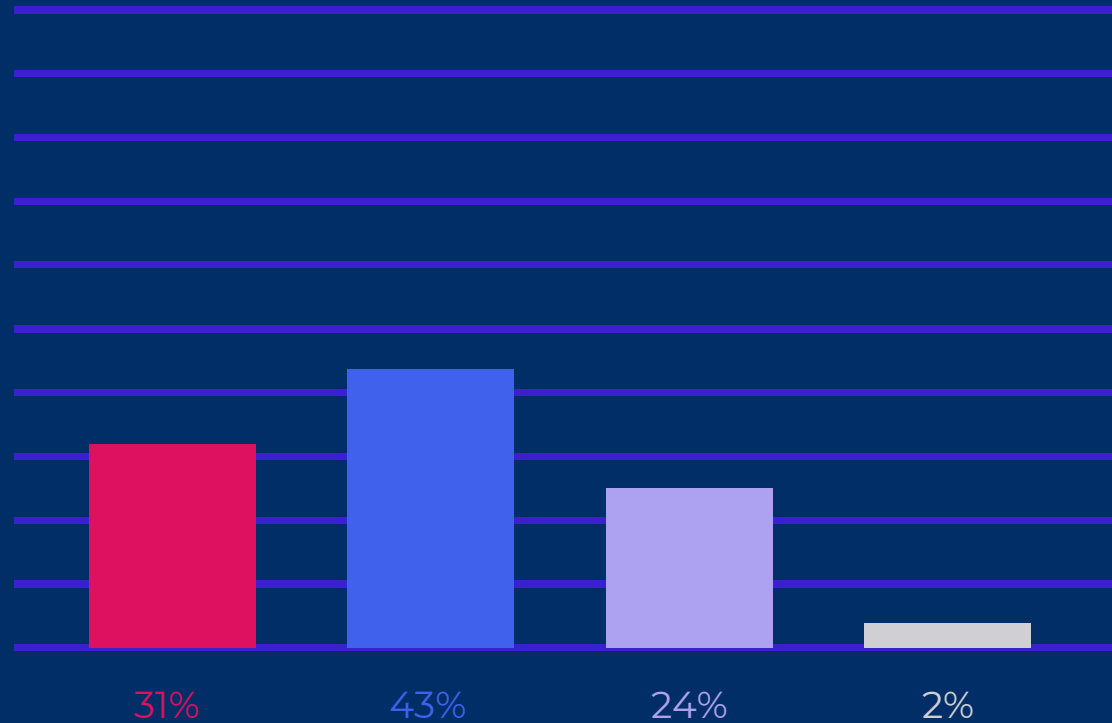
(14 principų)

4.1. Organizacija savo nariams siūlo konsultacijas valdymo ir vadybos srityse (54).

● *Negalių turinčių asmenų sporto organizacijos (5)*



● *Kitos sporto organizacijos (49)*

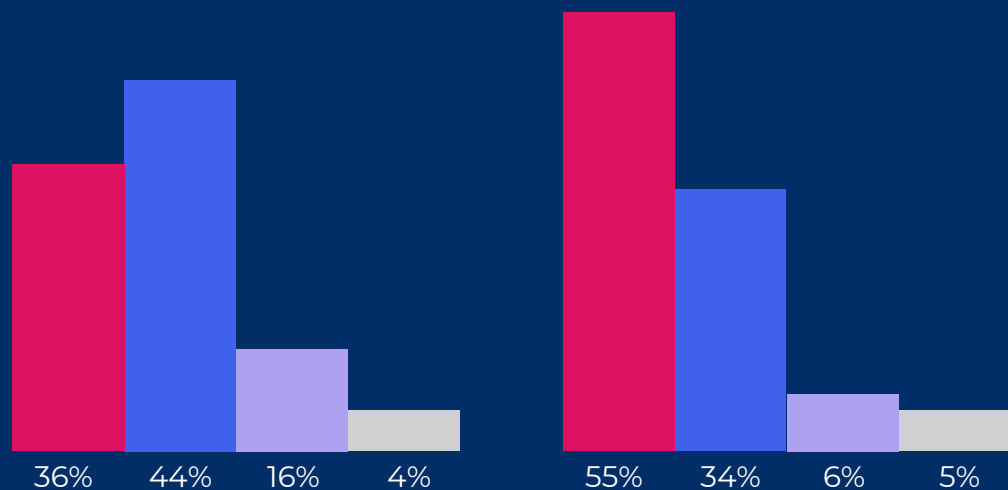


- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

4.2. Organizacija įgyvendina politiką, kuria siekiama sumažinti sporto veiklos keliamą pavojų sveikatai (54).

● *Olimpinių sporto šakų federacijos (25)*

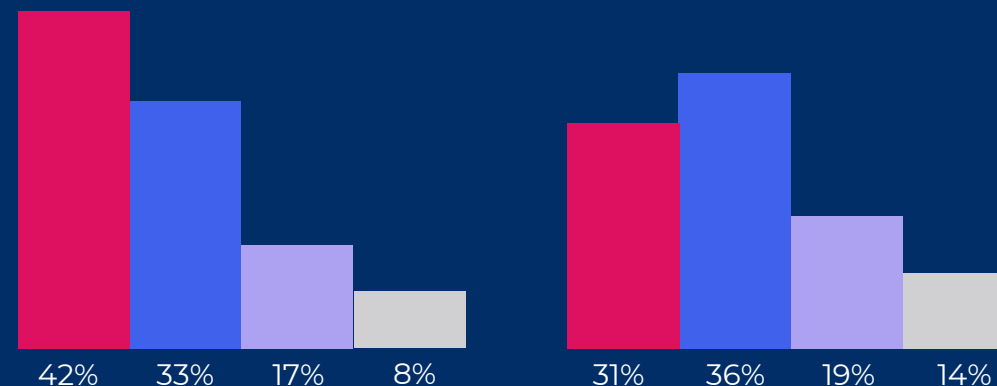
● *Kitos sporto organizacijos (29)*



4.3. Organizacija įgyvendina politiką skirtą kovoti prieš seksualinį priekabiavimą (54).

● *Neolimpinių sporto šakų federacijos (12)*

● *Kitos sporto organizacijos (42)*



- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

4.8. Organizacija įgyvendina politiką, skirtą kovai prieš lažybas ir sutartas rungtynes (54).

● Strateginių sporto šakų federacijos (12)



● Kitos sporto organizacijos (42)



4.10. Organizacija įgyvendina dvikryptės sportininkų karjeros skatinimo politiką (54).



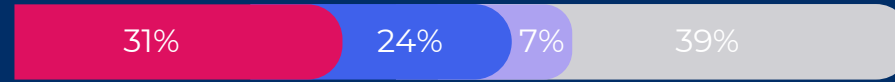
4.14. Organizacija reikalauja, kad subjektai, gaunantys finansavimą, įgyvendintų antikorupcinę kontrolę (42).



- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

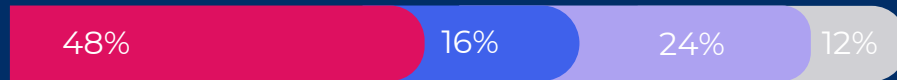
DEMOKRATINIS PROCESAS (13 principų)

3.3. Organizacija turi rinkimų komitetą (54).



3.8. Organizacija užtikrina sportininkų dalyvavimą savo įstatų/ dokumentų rengimo procesuose (54).

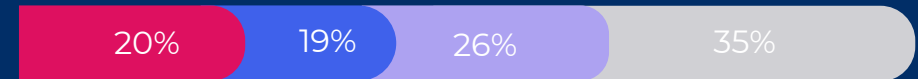
● Olimpinių sporto šakų federacijos (25)



● Kitos sporto organizacijos (29)



3.11. Organizacija užtikrina savanorių dalyvavimą savo įstatų/ dokumentų rengimo procesuose (54).



- Pilnai įgyvendinta
- Dalinai įgyvendinta
- Silpnai įgyvendinta
- Neįgyvendinta

Tolimesni veiksmai

Konsultacijų laikas (gyvai ir nuotoliu)

Silpnųjų organizacijos valdymo grandžių stiprinimas, naudojant gerąsias patirtis

NSA pagalba dokumentų pavyzdžių, atvejų pavyzdžių ir pan.

Seminaras sporto organizacijos strateginio planavimo klausimu (*lapkričio mėn.*)

2024 m. NSA seminarų-mokymų planas

Dalyvavimas Erasmus+ programos projekte ACTION+ (2024-2026)

3 S' - siekiamybė suprasti ir susitarti, veikti KARTU